

Lo que la naturaleza sabe y las empresas han olvidado.

KEYNOTE PARA EMPRESAS E INSTITUCIONES

Monique Briones · Paisajista, autora y comunicadora ambiental

60–90 minutos · presencial u online · español, portugués o inglés

Audiencias en directo de más de 700 personas

LA TESIS

Esto no va de sostenibilidad. Va de cómo decide un sistema vivo.

Durante décadas hemos construido empresas, ciudades, jardines y formas de vida como si la naturaleza fuera un recurso externo, decorativo o explotable. Pero los sistemas vivos llevan millones de años resolviendo problemas que hoy las organizaciones no saben resolver: adaptación, cooperación, resiliencia, diversidad, límites, regeneración y equilibrio.

La naturaleza no es un decorado. Es una inteligencia operativa. Y quizá la más antigua, compleja y eficaz que conocemos.

Lo que trae a la mesa son principios verificables —diseño con límites, diversidad como resiliencia, regeneración antes que extracción, cooperación antes que control— extraídos de veinticinco años de trabajo directo con sistemas vivos y traducidos al idioma de las organizaciones.

DE DÓNDE SALE

Fotografé el mismo meandro del río Cofío en julio de cada año desde 2021: mismo punto, mismo mes. En junio de 2026 empecé a publicar esa observación como Observatorio del Paisaje. Siete semanas después ardieron 34.000 hectáreas alrededor y se evacuaron trece municipios, el mío entre ellos.

Cuando volvimos, lo primero que dijo todo el mundo fue *de milagro*.

El milagro es el nombre que le damos a la parte del sistema que no hemos medido.

No fue un milagro. Fue una ladera orientada al oeste. Fue el viento, que a las tres de la madrugada hizo lo que no había hecho en dieciocho horas. Fue una unidad de emergencias trabajando toda la noche en una línea que no se ve desde la carretera. Fue, probablemente, un rodal de fresnos con la raíz en el agua. Cada una de esas cosas es un mecanismo descriptible.

Las organizaciones funcionan igual. Lllaman suerte, timing o cultura a la parte del sistema que nadie estaba midiendo, y cuando el resultado sale bien deciden que no hace falta entenderlo. El problema aparece después, porque un sistema no responde cuando lo tocas: responde más tarde, cuando ya firma otro. **De eso trata esta conferencia: de aprender a mirar donde no se está mirando, antes de que llegue la factura.**

TENSIONES QUE ABORDA

La conferencia entra en problemas concretos del presente corporativo y los reformula: los mismos hechos, leídos con la lógica de un sistema vivo.

- Equipos agotados, desconectados, funcionando en modo supervivencia.
- Organizaciones que hablan de sostenibilidad mientras siguen operando desde lógicas extractivas.
- Liderazgos que confunden control con eficacia.
- Innovación obsesionada con velocidad y datos, desconectada del cuerpo, el territorio y los límites.
- Proyectos verdes que se quedan en estética, marketing o compensación simbólica.
- Falta de relato profundo para conectar sostenibilidad, bienestar e innovación.

ESTRUCTURA — CINCO BLOQUES

Columna vertebral común a todas las intervenciones, ajustable al sector y al momento del cliente.

01 El error de partida

Creer que estamos fuera de la naturaleza. La modernidad nos hizo verla como paisaje, recurso, ocio o amenaza. Pero nunca dejamos de ser naturaleza: solo aprendimos a vivir como si no lo fuéramos.

02 La inteligencia viva

Lo que los sistemas naturales ya saben hacer: adaptarse sin perder identidad, cooperar sin uniformar, regenerar tras el daño, usar residuos como recurso, diversificar para resistir, crecer respetando límites.

03 Lo que las empresas han olvidado

Que crecer sin límite también es enfermedad. Que la eficiencia extrema destruye resiliencia. Que los equipos no son máquinas de rendimiento, son organismos relacionales. Bisturí, no motosierra.

04 Naturaleza, tecnología e IA

La inteligencia artificial como síntoma de época. Estamos fascinados por crear inteligencias artificiales mientras seguimos despreciando la inteligencia viva que sostiene nuestra existencia. La pregunta no es cuánta potencia añadimos, sino con qué criterio la dirigimos.

05 Aplicar inteligencia viva

Salida práctica. Siete principios extraídos de los sistemas vivos para aplicar a liderazgo, equipos y cultura: pensar en sistemas, diseñar con límites, diversificar para resistir, cooperar mejor, regenerar antes de exigir, escuchar señales débiles, volver al cuidado.

Un bosque no necesita un departamento de innovación para entender que la diversidad aumenta la resiliencia.

QUÉ SE LLEVAN

Una experiencia memorable, sí. Pero también marcos aplicables al día siguiente, no solo al recuerdo.

- Una nueva forma de entender la naturaleza: como inteligencia operativa, no como recurso decorativo.

- Claves de pensamiento ecosistémico aplicables a liderazgo, cultura, innovación y sostenibilidad real.
- Una mirada crítica sobre los modelos de crecimiento, control y productividad que agotan personas y territorios.
- Principios prácticos extraídos de los sistemas vivos: diversidad, cooperación, límites, ciclos, regeneración.

ADAPTACIONES SEGÚN CONTEXTO

Tesis fija, ejemplos ajustables. La conferencia mantiene su columna vertebral y ajusta énfasis y aplicaciones según el tipo de evento y la audiencia.

EMPRESA · 60-75 MIN	Liderazgo, cultura, equipos, innovación, agotamiento, resiliencia, cooperación. Versión madre.
INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA · 45-60 MIN	IA, naturaleza, sistemas vivos, futuro humano, límites, sensibilidad. Para foros de innovación.
SOSTENIBILIDAD Y ESG · 45-75 MIN	Biodiversidad, regeneración, greenwashing, coherencia entre discurso e impacto real.
TURISMO Y TERRITORIO · 45-60 MIN	Paisaje como identidad, experiencia y memoria. Para hoteles, bodegas y destinos rurales.
LIDERAZGO FEMENINO · 45-60 MIN	Creer como un sistema vivo: autoridad, raíz y desobediencia. Mujeres en sectores masculinizados.

HONORARIOS

El honorario se calcula sobre el formato, la duración, la ubicación y el idioma. La cifra que sigue corresponde a la conferencia completa, incluida la reunión previa de alineación y los materiales de promoción del evento.

KEYNOTE ONLINE	2.500 €
KEYNOTE PRESENCIAL · MADRID	3.500 €
KEYNOTE PRESENCIAL · RESTO DE ESPAÑA	4.500 €
KEYNOTE INTERNACIONAL · INGLÉS O PORTUGUÉS	6.000 €
TALLER EXPERIENCIAL · 4 H	6.500 € — «Pensar como un ecosistema»: la keynote profundizada con un equipo concreto, con marcos aplicables, ejercicios prácticos y trabajo de cohesión.
PROGRAMA DE CULTURA REGENERATIVA · 3-6 MESES	desde 18.000 € — acompañamiento para integrar pensamiento regenerativo en cultura, equipos y procesos. Diagnóstico, intervenciones y seguimiento.
PROGRAMAS CULTURALES Y EDUCATIVOS PÚBLICOS	1.800 € — tarifa adaptada, hasta dos intervenciones al año.

Incluido: reunión previa de alineación con la organización · biografía, fotografía y texto de presentación para la promoción del evento · adaptación de ejemplos al sector.

No incluido: desplazamiento, alojamiento y dietas · grabación y derechos de difusión posterior, que se acuerdan aparte · IVA.

QUIÉN LA IMPARTE

Monique Briones es paisajista, autora y comunicadora ambiental con veinticinco años de trabajo en cuatro continentes.

Presentadora durante diez años de «*Un Jardín a Tu Medida*» en Canal Decasa (AMC Networks), seis temporadas hoy distribuidas en Amazon Prime Video, AMC Selett y Más Chic. Autora de «*De Naturaleza Indómita*» (Ediciones Urano, 2019). Ponente invitada en el Coloquio Internacional de la Kyoto University of the Arts (2025). Embajadora oficial de Husqvarna para España y Portugal durante dos años, con audiencias en directo de más de 700 personas en España, Portugal y Escocia. Proyectos de paisajismo para Repsol, CLH, Salvador Bachiller, Restaurante Ramsés y Pablosky, y un parque de cerezos de 9 hectáreas en Luoyang, China.

Su comunidad supera las 500.000 personas en canales propios, con 18,79 millones de visualizaciones acumuladas en YouTube y una audiencia 77,7% femenina en Instagram.

Lo que la distingue de otras voces en este terreno es concreto y comprobable: ha popularizado en España la planta tapizante *Phyla nodiflora* como alternativa funcional al césped, con sustituciones documentadas de hasta 500 m²; ha registrado fotográficamente la presencia de lampíridos —bioindicador especialmente sensible a la pérdida de hábitat, los pesticidas y la contaminación lumínica— en su jardín experimental durante dos temporadas consecutivas; y documenta mes a mes la cuenca del río Cofío en el Observatorio del Paisaje, con serie fotográfica anual desde 2021. Método verificable, con fechas y coordenadas.

DURACIÓN	60–90 minutos, ajustable desde 45
FORMATO	Presencial u online
IDIOMAS	Español · Portugués · Inglés
BASE	Sierra Oeste de Madrid · disponibilidad nacional e internacional

SIGUIENTE PASO

Cuéntame el evento, la audiencia y lo que esperáis que se lleve. **Respondo en menos de 48 horas con una propuesta concreta.** Si veo que no es lo que buscáis, lo digo claramente.

EMAIL

info@moniquebriones.com

WEB

[moniquebriones.com/
empresa.html](https://moniquebriones.com/empresa.html)

MANIFIESTO IA

[moniquebriones.com/charla-
ia.html](https://moniquebriones.com/charla-ia.html)

Tarifas vigentes en 2026, sujetas a revisión anual. Este documento no constituye oferta contractual.